



**BOSCH**  
Technik fürs Leben



# Effiziente Kostensenkung in Fertigung und Logistik:

Mit Vier-Stufen-Strategie Potenziale identifizieren  
und umsetzen

Ein Whitepaper von Jonas Dahlmann, Senior Consultant Lean & Industry 4.0,  
Bosch Industry Consulting



Management  
Summary

# Inhalt

<b>1. Management Summary</b>	<b>3</b>
<b>2. Herausforderung Kostenreduktion</b>	<b>4</b>
<b>3. Die Vier-Stufen-Strategie</b>	<b>6</b>
3.1 Ziele definieren	8
3.2 Kostentreiber identifizieren	9
3.3 Maßnahmen ableiten	11
3.4 Tracking und Reporting	13
<b>4. Beispiele aus Fertigung und Logistik</b>	<b>14</b>
4.1 Neuinvestition verhindert: Reduzierte Rüstzeiten bei einer Spritzgussanlage	15
4.2 Kosten durch Prozessumstellung gespart: Mehrfachnutzung von Werkstücktrays	16
4.3 Industrie 4.0-Software reduziert Kosten mittels automatisierten Prüfprozessen	17
<b>5. Die Erfolgsfaktoren auf einen Blick</b>	<b>19</b>
<b>6. Workshopkonzept</b>	<b>20</b>

# 1.

## Management Summary

Kostenreduzierung in Fertigung und Logistik ist in wirtschaftlich herausfordernden Zeiten ein Fokusthema vieler Unternehmen, um kurzfristig Liquidität und langfristig Profitabilität sicherzustellen. Bei der Durchführung von Programmen zur Kostenreduzierung gibt es jedoch viele gängige Stolpersteine, die deren Effektivität gefährden: fehlende Zielvorgaben, mangelnde Transparenz bzgl. der tatsächlichen Kostentreiber, Maßnahmen mit zu geringem Effekt sowie die verzögerte Umsetzung relevanter Schritte.

Dieses Whitepaper stellt einen methodischen Vier-Stufen-Ansatz zur erfolgreichen Kostenreduzierung vor, der innerhalb der Bosch-Gruppe und bei Kunden von Bosch Industry Consulting angewendet wird. Dieser Ansatz umfasst eine klare Zieldefinition, die Aufdeckung von Kostentreibern, die Ableitung kostenreduzierender Maßnahmen sowie das dazugehörige Tracking und Reporting. Die Darstellung des Ansatzes wird ergänzt durch praktische Beispiele sowohl aus den Bosch-Werken als auch aus externen Kundenprojekten.

# Über Bosch Connected Industry

Bosch Connected Industry bietet Software und Services für Industrie 4.0 in einem umfassenden Portfolio unter dem Namen NEXEED. Aus dem Bedarf der eigenen Bosch Werke und Lager heraus entstanden, optimiert NEXEED Fertigungs- und Logistikprozesse hinsichtlich Transparenz, Agilität, Kosten, Qualität und Zeit und unterstützt die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei ihren Aufgaben. Mit NEXEED ermöglicht Bosch Connected Industry die Digitalisierung der gesamten Wertschöpfungskette. An Standorten in Deutschland, Ungarn und China entwickeln Mitarbeitende das Portfolio kontinuierlich weiter. Neben dem interoperablen Nexeed Industrial Application System für die vernetzte Fertigung erhalten Kunden auch Einzellösungen für konkrete Anwendungsfälle, Retrofit-Lösungen für Bestandsanlagen sowie vielfältige Dienstleistungen wie Beratung, technischen Support, Qualifizierung der Mitarbeitenden und Begleitung bei der Implementierung.

Weitere Informationen unter: [www.bosch-connected-industry.com](http://www.bosch-connected-industry.com)

Möchten Sie Ihre Fertigungs- und Logistikkosten ebenfalls reduzieren?  
Sprechen Sie uns an! Unsere Experten freuen sich auf Ihr Projekt.

[www.bosch-industry-consulting.com](http://www.bosch-industry-consulting.com)

## Robert Bosch Manufacturing Solutions GmbH

Postfach 30 02 20  
70442 Stuttgart  
Deutschland  
+49 (711) 811 10 900

Industry4.0.bci@de.bosch.com  
[www.bosch-connected-industry.com](http://www.bosch-connected-industry.com)

© Robert Bosch Manufacturing Solutions GmbH  
Februar 2021

Bosch und die Bildmarke sind registrierte Markenzeichen der Robert Bosch GmbH, Deutschland. Bei dieser Unterlage handelt es sich um eine Prinzipdarstellung und keine Bedienungsanleitung. Einzelne Abweichungen in Darstellungen gegenüber der Bedienungsanleitung können bestehen. Der sachgemäße Einsatz des Systems ist der Bedienungsanleitung zu entnehmen.